

# WWD JAPAN

ファッション週刊紙WWDジャパン

ファッション・ウェア・デイリー・ジャパン WOMEN'S WEAR DAILY FOR JAPAN  
FASHION & BUSINESS NEWS vol.1780 昭和54年4月24日第三種郵便物認可  
週1回月曜日発行 2013年(平成25年)12月9日(月曜日)発行 2013年12月9日・12月16日

December 9, 2013 vol.1780

メルシー、コレット  
ボン・マルシェ  
プランタン百貨店  
ザ・ブロークン・アーム  
N15 etc...

バイヤー、ディレクター、VMD、クリエイター必見! 仕事に役立つ

## 今、パリの注目店!



Bon Marche,  
Printemps,  
Colette, Merci, Leclaireur,  
Journal Standard Luxe  
Coincidence, Corner Delamode,  
N15, The Broken Arm,  
So We Are, French Trotters  
Courbettes & Galipettes, Sessùn

セブン&アイがニッセン買収  
バーニーズJ株49.9%取得の狙い

三越伊勢丹がNYでクール・ジャパン発信

P.6

P.7



北欧発H&Mジャパン社長クリスティン・エドマンの

VIVA!  
ワーク・ライフ・バランス

PROFILE:1975年12月23日生まれ。東京育ち。日本のハーフで国籍はスウェーデン。通称インターナショナル系。現職、ワーク・ライフ・バランス推進委員会副委員長。勤務先は東京証券取引所に上場している株式会社アシックス。アシックス副社長兼取締役。2005年7月ストックホルムMBA取得。H&Mの創業者。07年3月アジア圏に出向し、香港エディタスマネジャー。08年3月H&Mジャパン社長に就任。2児の母



新連載  
スタート

い、敬語を使わないことを実践してきました。意見がより言いやすくなり、個々の距離感が近くなり、レイヤーのない会社になっていきます。私自身も秘書はいませんし、誰もがすぐに話しかけられるように常に私の部屋のドアは開いています。それはこの国でも実行されています。私の直属の上司はカール・ヨハン・パーションCEOで、彼とは頻りに会話をしています。私の役割は、各部署のマネジャーとコミュニケーションをとることです。各部署のスペシャリストを育てるよう、headsをコーチすることが大事なのです。最初はそう考えることが難しく、各部署について自分自身で何でも勉強しようと必死になっていました。ところがある日、本國から来日したHR(人事)チームに「あなたは各部署のスペシャリストにならなくてもいい。それに、スケジュールにミーティングを入れたらダメ。常に空けておいてマネジャーたちが相談に来られるように。そして、どのようにコーチすればチームが強くなるかを指導してあげて」と言われました。驚きましたが、確かに物事が円滑に進むようになります。各部署のマネジャーにも指示を出すのではなく、あくまでも「薄く」こと、そして、人を導いて成長をさせたら後は「手放す」ことがひとつのゴールになり、お互いの成長につながるかと伝えているところでです。

**We are one team,個人よりチーム**

「7 VALUES」にもありますが、H&Mではチームワークで働くことを大事にしています。チームで働くことで、成功はチームのものになり、結束も強まります。そして、社員全員がNEXT MEを見つけることで、不在時にカバーしあえ、チーム全体の成長にもつながると考えています。ですからH&Mではチームワークを築けないマネジャーは評価されません。いくらベストな結果を出しても、チームからの信頼やチームワークがなければ、フィードバックの対象になります。マネジャーとしてH&Mに入社して、まず受けたフィードバックが数字や売り上げのことでなく、チームとのコミュニケーションについて、という人もいます。

H&Mでは、性別、学歴、宗教、年齢関係なく、個々をフェアに扱い、尊重し合い、お互いを自分の代わりとして信頼し、チームでの功績を上げることに重きを置いているのです。私もストアアのレジヤスツールマンに入って働くこともあります。ストアスタッフと同じことを経験し、フィードバックをもらい、同じことを感じます。そこでコミュニケーションも取ることでできますし、信頼関係も生まれるからです。私自身、2人の子供も育てるワーキングマザーであり、産休も取りました。次回は産休時のエピソードや、仕事との両立のための私の法則などをお伝えしますね。

Vol.1 H&Mの価値観と、人材の成長について

世界52ヵ国で約3000店舗を展開し、2013年度の売上高が約2兆円近くまで達する勢いのグローバルファッション企業が、ヘネス&マウリッツ(H&M)だ。女性の社会進出や福祉の先進国であるスウェーデン発の企業で、2008年の日本進出時から社長を務めるクリスティン・エドマン社長は、妻であり2人の子供を持つワーキングマザーでもある。「ブラック企業」が流行語大賞に選ばれる今、特に労働集約型のファッション業界において、「ワーク・ライフ・バランス」や新しい働き方のヒントに注目!

- We believe in people(人を大切に)
  - We are one team(一つのチーム)
  - Straightforward and open-minded(率直かつオープンマインド)
  - Keep it simple(いつもシンプルに)
  - Entrepreneurial spirit(起業家精神)
  - Constant improvement(確かな進歩)
  - Cost-consciousness(コストコンシャス)
- があります。これらは驚くほどスタッフに浸透し、「今日のオープニングも「ワンチーム」で頑張りよう」「キープ・イット・シンプル」に考えと、もっと良いアイデアがあると思う」など日常的に飛び交っています。それ以外にも、Have Fun、Flat organization、80:20の法則、NEXT ME(次の自分)、社内登用制度などもH&Mを形作っているキーワードです。

フラット・オーガニゼーションと私の役割

そして、組織はとてもフラットです。私は日本でこれをより浸透させるべく、スタッフ同士がファーストネームで呼び合

クリスティン・エドマンです。ファッションはもちろんのこと、私たちの働き方、企業風土にも興味を持っていただきありがとうございます。H&Mでは大切にしているいくつかのVALUE(価値観)があり、それらがH&Mスピリットの礎となっており、世界10万4000人のスタッフを導いています。主たる「7 VALUES」として、

11/13 WED フランチャコルタ協会日本事務局開設を祝う会  
フランチャコルタの美味に酔った夜

「フランチャコルタ」は、フランスの「シャンパーニュ」に匹敵するイタリアのスパマンテ(スパークリングワイン)の最高峰を保証する名称だ」と誇らしげに語るのはフランチャコルタ協会のマウリッツ・オ・ザネラ会長。三田のイタリア大使館で行われた日本事務局開設を祝う会には各界のスパマンテ好きが集まりフランチャコルタの美味しさを堪能した。



1.マウリッツ・オ・ザネラフランチャコルタ協会会長 2.三田 3.金子 4.金子 5.金子 6.金子 7.金子 8.金子 9.金子 10.金子 11.金子 12.金子 13.金子 14.金子

11/22 FRI キルトのポップアップストアが表参道にオープン  
招待制のみのクローズサイトが3日間オープンに!

招待制のラグジュアリーショッピングサイト「ギルト」のポップアップストアが11月22-24日の3日間、東京表参道のモントークにオープンした。ポップアップには、ニューオータキで買ったハイエンドなアイテムが日替わりで登場。来場者は、iPadなどで会員登録し、好きな商品を選びそこで購入すると自宅に商品が届くシステムを楽しんだ。



1.表参道のモントークの外観がギルト社に隣接する2階建てのビル内に開催される。2.店内で会員登録し、気に入った商品を購入できる。3.ジョアンナ・グロブナー・オ・ザネラ(左)とマウリッツ・オ・ザネラ(右)とNYブランド「オーネティ」のデザイナー、フローラ・ジョアンナ・グロブナー・オ・ザネラ(中央)とマウリッツ・オ・ザネラ(右)の2人がこの日のために来店。4.その場でiPadで会員登録するとプレゼントが当たるサービスも

11/21 THU 「ゼニス」新作「エル・プリメロ ライトウェイト」お披露目会  
子どもの頃から憧れは、時計はゼニス、野球はジャイアンツ!

高級腕時計メーカー「ゼニス」は、南青山のフォーラムビルディングで新作「エル・プリメロ ライトウェイト」のお披露目会を行った。新作腕時計の特徴は、何といってもその「軽さ」。クロムケラミウム「エル・プリメロ ストライキング10th」にハイテク素材を使用した特別バージョンで、ムーブメントにタンクと、シリコンケースにカーボンを用いて軽量化を実現した。会場にはゲストとして、読売ジャイアンツの内野哲也選手が登場。「子どもの頃から憧れは、時計はゼニス、野球はジャイアンツ」と挨拶し、会場を沸かせた。



1.ゼニスのジャンプフレグジュアティブール社長CEO 2.読売ジャイアンツの内野哲也選手 3.「軽さ」をテーマに、肌馴染みに着くマジックを模ったエル・プリメロ ライトウェイト 10周年、世界最軽量100g 5.LVMHウォッチゼニス・ジャパンのアンソワーズ・ド・モンテパルマ・ド・ヴィジョン ジュネベル・マジェー 6.LVMHウォッチゼニス・ジャパンの高級正統ゼニス製腕時計ジョナサン・マジェー

MEMO  
「ワーク・ライフ・バランス」は、ワーク・ライフ・バランス推進委員会が主催する。三田のイタリア大使館で行われた日本事務局開設を祝う会には各界のスパマンテ好きが集まりフランチャコルタの美味しさを堪能した。