©日本経済新聞社 2018（旧有46年5月14日第三種郵便物認可）


# 日経MJ

6月18日(月曜日)
月/水/金 発行




## 「服選べない」悩みに応える

モノや情報が増えすぎて服を選べない。そんな現代女性の悩みに寄り添い、月額制ファッションレンタルを始めたエアークローゼットの天沼聡社長に今後の戦略を聞いた。 3

いまどきのスーパーは安さだけじゃダメ？　好きなスーパーをリスナーに投票してもらうTBSラジオの「スーパー総選挙」の結果がまとまり、首位は昨年に続いてオーケーだった。日経MJの価格調査でも強さを発揮したが、品ぞろえなどの工夫も評価された。2位は女性ファンの多いヤオコー。コンビニエンスストアなど競合との違いが明確な、特色あるスーパーが上位に並んだ。

ツートップは前回と同じ顔ぶれ

| 順位(前年) | | 社　名 | 投票数 | 主なコメント |
|---|---|---|---|---|
| 1位 | (1) | オーケー | 1035 | 「ここに来れば損することはない」<br>「顧客に対する正直さ、誠実さを感じる」<br>「野菜も新鮮で、味もしっかりしている」 |
| 2位 | (2) | ヤオコー | 779 | 「クッキングサポートが参考になる」<br>「陳列やレイアウトに工夫がある」<br>「おはぎはうちよりとても秀逸」 |
| 3位 | (5) | ライフコーポレーション | 730 | 「安すぎず、高すぎずバランスがいい」<br>「試食が多いのが最高」<br>「惣菜の情報が未来している！」 |
| 4 | (4) | サミット | 203 | 「少量の商品の品ぞろえが充実」<br>「チラシのセンスがいい」 |
| 5 | (8) | マルエツ | 154 | 「総菜の質が高く、味に安定感がある」<br>「Tポイントが使える」 |
| 6 | (13) | ロピア | 141 | 「元は精肉店でソーセージがおいしい」<br>「店内の装飾が楽しい」 |
| 7 | (10) | オオゼキ | 135 | 「レジの動作がスムーズで、愛想もいい」<br>「圧倒的な品ぞろえ」 |
| 7 | (3) | 西　友 | 135 | 「ＰＢ充実、24時間営業が便利」<br>「(ＢＧＭの)選曲センスは一番」 |
| 9 | (12) | ベルク | 87 | 「ＰＢとＮＢのバランスがいい」<br>「トイレがきれい」 |
| 10 | (—) | セイミヤ | 78 | 「ＬＩＮＥスタンプが面白い」<br>「茨城県民の組織票でトップ３に」 |

# ヘビロテつくる店のキャラ

## オーケーが連覇

スーパー総選挙は、TBSラジオが実施し、今回は2017年に続く3回目、5月14日から約1カ月、インターネットを使うことで投票数を増やした。ただ、今回の総選挙では安さだけでなく、商品の質やサービスを重視する声も目立った。実際、料金とナショナルブランドを上手に使い分けるオーケーで品ぞろえも充実している。

例えばほぼ全店で扱う価格訴求型の定番商品。登録する店頭価格から約3%割り引く会員制度がある。年間を通じて10～20種類を販売し「コアなファンもついてきている」（同社）という。農家から直接仕入れることでコストを下げ、高級スーパーや百貨店よりも安く売る。精肉もA4ランク以上の国産黒毛和牛をそろえ、一頭買いで仕入れコスト抑えている。

連覇について、2回目の投票となったオーケーの太郎社長は「高品質、安さ、支持をいただいた結果。感激している」とコメントした。

2位はヤオコー。多彩な総菜が強みで、女性票だけでみればトップだった。総菜の質、多彩さに加え、忙しい女性に寄り添ったサービスも充実。

「クッキングサポート」では旬の食材の料理レシピ集を毎月1回、無料で発行。スタッフがおすすめの食材や、余った食材を使った料理を紹介するパネルを店内に設置している。

3位はライフコーポレーション。男性の買いっぷりのよさや陳列の工夫が評価された。店内の広さや陳列棚の高さなどバランスのよさも目立った。17年に買収した関西スーパーマーケットの一部店舗では、築年数が古く、天井が低いなどの理由で改装できない店舗もあるが、地域ごとの顧客の生活スタイルに合わせた品ぞろえを実現している。

4位はサミット。店内の広さや陳列棚の高さなどバランスのよさが評価された。

5位はマルエツ。総菜の3分の1を占めるコーポレーション別。男性の買いっぷりのよさや陳列棚の高さなどバランスのよさも目立った。17年に買収した関西スーパーマーケットの一部店舗では、築年数が古く、天井が低いなどの理由で改装できない店舗もあるが、地域ごとの顧客の生活スタイルに合わせた品ぞろえを実現している。

6位はロピア。多彩な総菜が強みで、女性票だけでみればトップだった。総菜の質、多彩さに加え、忙しい女性に寄り添ったサービスも充実。

7位はオオゼキ。レジの動作がスムーズで、愛想もいい。

7位は西友。ＰＢ充実、24時間営業が便利。

9位はベルク。ＰＢとＮＢのバランスがいい。

10位はセイミヤ。ＬＩＮＥスタンプが面白い。




## ほぼ全店で京野菜

「高品質・Everyday Low Price」を掲げるオーケー

# 安さ・おいしさ… 多芸秀でる

## 総菜のヤオコー、女性1位



時間帯に応じたバイキングを提供している

## ライフに「築地」、男受け



新鮮な魚介類が並ぶライフの鮮魚コーナー

## 消費者にとってスーパーとは？

コラムニスト ジェーン・スーさん

スーパー総選挙を企画したTBSラジオの生活情報番組「ジェーン・スーと生活は踊る」でパーソナリティーを務めるコラムニストのジェーン・スーさん。本音や本質を見抜く洞察力と定評があり、女性ファンも多い。消費者に刺さる特色の強いオーケーが1位、ヤオコー2位というのは納得です。3位のライフはラグビーというわかりやすいキャラクターを推しどころ。何をしたいかを明確にして売っているからこそ、スーパーを選び判断材料として想定外のものがパンチを利かせたなと。

みんな擬人化しているんですよね、スーパーを。身内を紹介しているような空気もあって（笑）

「オーケーは安い」「ヤオコーはおしゃれ」とわかりますが、「ライフ」がスーパーなのにラグビーなんて、どう感じますか。

意欲を変えるなんてことは正直に言って（笑）。「オネスト（正直に）オーケー」があって、売り方を変えるサポートをしていることを再確認しました。愛されている理由がなにやらないかなと」

## みんな擬人化 まるで身内

ースーパーに点数を付けるとすると。

「できません。理由は明確で、言うんだったら嫌いですから（笑）。イレイチ（いれいち）ですね。嫌いなものが嫌いなものです。行きたいスーパーって、その時々変わります。オーケーはまとめ買いしたいときに」

―店ごとに使い分けているんですね。

「ええ。サミットは読んで思わずすごいと笑ってしまうチラシを出していて、本来、何がお買い得か伝えるのがチラシですが、中の人が楽しんでいるんですよね。POS（販売時点情報管理）データだけでは出てこないことに力を入れているのが意外と官ラスに伝わって、刺さっている気がするんです。買う方も、私はこれが好き、こんないところを知っている、というのを見つけたいんです」（13面に続く）

## 出展者を募集

## 日経メッセ

日本経済新聞社は、2019年3月に東京ビッグサイトで「日経メッセ 街づくり・店づくり総合展」を開催します。先端テクノロジーで店舗や街の未来を提案する2つの展示会の出展者を募集します。出展要項11面に

流通業向けの情報機器を紹介する「リテールテックJAPAN（R.E.は、人工知能（A.I.

リテールテック JAPAN

SECURITY SHOW

## AI・ロボで未来ひらく

やロボット技術を活用した業務の自動化や効率化、軽減税率に対応した機器など最新のシステムを展示します。

社会の安全・安心を守る防犯機器を展示する「SECURITY SHOW」では、2020年を見据え、AIを活用した監視システムやサイバーテロへの対策技術など最新のセキュリティー製品やサービスを提案します。

◇問い合わせ　イベント事業部☎03・6366・7305
http://messe.nikkei.co.jp/


ど真ん中勝負
飲めるものなら飲んでみろ！
三田のレモンサワー。
イヤ飲んでください
スイマセン
http://www.sunfield.co.jp/
三田飲料株式会社


次号は

年収1000万円や花形業務――。低い料金で正社員の代替えのノンジが強い派遣社員の中で「スーパー派遣社員」が誕生している。（立嶋健人）

4910854799684 00185

NBの安さではオーケーが圧倒した

| 商品名（価格は税抜き、円） | オーケー | 西友 | ライフ | ヨークベニマル | イオンスタイル | 平均 |
|---|---|---|---|---|---|---|
| 味の素冷凍食品「ギョーザ(12個入)」 | 142 | 178 | 189 | 198 | 258 | 193 |
| ハーゲンダッツジャパン「ミニカップ　バニラ」 | 184 | 197 | 189 | 190 | 188 | 190 |
| 山崎製パン「ロイヤルブレッド　一斤」 | 119 | 138 | 129 | 157 | 158 | 140 |
| 日清食品「カップヌードル」 | 118 | 128 | 138 | 118 | 120 | 124 |
| カルビー「ポテトチップス　うすしお味」 | 69 | 73 | 79 | 78 | 98 | 79 |
| ネスレ日本「ネスカフェ　ゴールドブレンド 120g」 | — | 698（135g） | 579 | 598 | 768 | 661 |
| キッコーマン「いつでも新鮮味わいリッチ減塩しょうゆ　200mℓ」 | — | 185 | 189 | 208 | 198 | 195 |
| 日清フーズ「マ・マー　スパゲティ　1.6mm　800g」 | 269 | 278 | 298 | — | 298 | 286 |
| 明治「明治おいしい牛乳」 | — | 208 | 228 | 228 | 238 | 226 |
| サントリー食品インターナショナル「南アルプスの天然水　550mℓ」 | 69 | 73 | 75 | 75 | 70 | 72 |
| アサヒビール「スーパードライ　350mℓ」 | 173 | 183 | 185 | 198 | 188 | 185 |

（注）6月の週末に江東区と墨田区の店舗で調査


だしを味わうなら、うどんスープ。
うどんスープ
ミラクル調味料
うどんスープ！
おいしさをずっと、400年。
ヒガシマル醤油株式会社
http://www.higashimaru.co.jp/

世界の「おいしい」を楽しもう
YOUKI
ユウキ食品株式会社
http://www.youki.co.jp/



アパレル　本気で韓流　7
訪日客消費　売れ筋分散　9
「博多劇場」　都心開拓　13
花嫁彩る脇役　いいね！　14



日経流通新聞
MJ is Marketing Journal の頭文字です。
発行所　日本経済新聞社
東京本社　☎(03)3270-0251　〒100-8066　東京都千代田区大手町1-3-7
大阪本社　☎(06)7639-7111　〒541-8515　大阪市中央区高麗橋1-4-2
購読のお申し込み　☎0120-21-4946　https://www.nikkei4946.com

# アパレル 本気で韓流

国内のアパレルが韓国ファッションにじわり力を入れている。ストライプインターナショナル（岡山市）は2018年秋冬商品で、韓国のトレンド要素を入れた服を拡充。パーニーズジャパン（東京・渋谷）は18年春夏から、婦人服で韓国ブランドの仕入れを強化した。韓国ファッションは日本でも若い世代にファンがいる。新たな顧客を取り込む狙いだ。

## ストライプなど展開拡大

## 秋冬、若い女性狙い打ち

ストライプは若い女性向けブランド「ハイフンワールドギャラリー」で、韓国アイスを盛り込んだ洋服を増やす。17年夏にユニカムと名付けたラインを立ち上げ、売れ行きは好調に推移。今年の秋冬では8型を展開する。

「レイ ビームス」は韓国発ブランドの仕入れを強化

ストライプが秋冬で展開するブルオーバー

韓国ファッションの特徴とがったデザインをちりばめている点だ。秋冬商品では胸元に水平のラインをあしらったシャツのほか、フリルを付けたルオーバーなどを販売。明るい色味も多く、スポーツ要素を取り入れた商品も提案する。

価格は税別3990～5990円の予定。全国のイオンモールやららぽーとなどで運営する約60店舗で販売する。ベーシックな商品への需要も高いが、ファッション性の強い洋服も取り扱うことで、多様化する顧客のトレンドやニーズに応える。

ビームス（東京・渋谷）も韓国発ブランドの仕入れに力を入れている。海外高級婦人品が軸の「イングターナショナルギャラリー・ビームス」は、韓国人デザイナーが手掛けるブランド「レジーナピョウ」を8月から発売する。レトロとモダンな要素が融合したデザインが特徴だ。海外のモデルが交流サイト（SNS）に投稿して話題を集めていたため、このほど初めて仕入れたという。

婦人服ブランド「レイビームス」では、韓国発ブランド「JKOKOKO（ジェココ）」を7月から売り出す。ジェークから仕入れるのは初めて。12年設立、15年に「国際ウールマーク賞」を受賞したブランドで、パンツは税別4万7900円、ドレスは同8万3000円。パーニーズジャパンも韓国発のかばんブランド「KELLY PARK」など韓国発の宝飾品18ブランドを取り扱う。

ランドを取り扱っていて、同ブランドのオーダー取り扱う。同社が韓国発の宝飾品ブランドを販売する。また、「ロアジール」など韓国発の宝飾品18ブランドを取り扱う。

# 大型小売り・ファッション

## 高級ブランド出店ラッシュ

## 陰にギャルドあり

## 内装イメージ具現化／クロエも信頼

ブランドで店舗の内装を担当。昨年4月開業の「GINZA SIX（ギンザシックス）」では計23店舗に携わった。19年に開業予定の「ロイヤルパークホテルズ＆リゾーツ」が運営するホテルのデザインも担う。

近年は中国や東南アジアにも進出し、百貨店や商業施設、ホテルのデザインやコンサルティングまで幅広く手掛ける。仏高級ブランドが出した旗艦店には、立地の提案から大理石などを使った内部の施工まで、ギャルドが全て一括で携わった。

ギャルドは1985年に設立した。これまで高級ファッションや宝飾品などの業界を得意とし、これまで計121店舗を手掛けた。

ザイン、内装の品質、予算が予定通りに進み、高評価を得た（室賀敏一専務）という。

ギャルドが海外ブランドの案件を多く手掛けるのは、早い段階で海外に足場を築いたことが一因だ。1990年以降、高級ブランドの中心地ミラノやパリに進出。現在、世界10カ所に拠点を設け、営業やデザイナーが情報収集に努める。

日本では、国内外の不動産会社などから情報を入手。物件を自ら発掘して高級ブランド側に紹介し積極的に出店攻勢をかける。「ブランドとの信頼関係を構築して新たな契約につなげる」（室長）。

ネットが盛んのなかで、高級ブランドは店舗の役割を再定義しようと模索している。顧客好みにカスタマイズできるようなサービスを設けるなど、デジタルに慣れたミレニアル世代の取り込み策を図る。黒子として従来とは異なる空間に対応する店舗づくりが、「多岐にわたり、客の購買意欲の喚起」（室長）が展開する。

クロエ銀座店は立地の提案から内装までギャルドが携わった（東京都中央区）

## ディッキーズとコラボ

## アダストリア フレアスカートなど

カジュアル衣料大手アダストリアは米ワークウエア（作業着）ブランド「ディッキーズ」と組んだ衣料品を売り出す。程よい着ふくらみな生地を使い、カジュアルな印象を持つパンツやスカートに仕上げた。ネット通販サイトや全国の店舗で取り扱い、おしゃれに関心な女性の需要を取り込む。

アダストリアの子会社、エレメントトルネード（東京・渋谷）が展開する「ディッキーズ」ブランドは、パンツやスカートに加え、ネット通販サイトや全国の店舗で取り扱い、おしゃれに関心な女性の需要を取り込む。

アダストリアの子会社、エレメントトルネード（東京・渋谷）が展開する「ディッキーズ」ブランドは、パンツやスカートに加え、ネット通販サイトや全国の店舗で取り扱い、おしゃれに関心な女性の需要を取り込む。

## 参加100店 最大70%オフ

## ギンザシックスの夏セール

東京・銀座の商業施設「GINZA SIX（ギンザシックス）」（東京・中央）は29日から夏のセールを開催する。プラダやジョゥクロなど、全474店舗のうち約4割で、2017年の夏のセールの10店舗から最大70%割引きする。開業4周年が過ぎ、初の2度目の開催である。高級ブランドの集積地で、話題は静まりつつあり、客の購買意欲の喚起を狙う。

セールは7月22日まで。参加店舗はジェームギンザやジョゥクロのほか、マルベリーなど。

P TK（ザ ショップティーケー）」では紳士や婦人の靴、衣料品などを開催する。紳士向けは靴やボンがついたシャツやパンツなどを揃える。紳士や婦人向けと同じデザインの子供服も売る。新商品は「ハッシュアッシュ」でもポリシー加工を施した衣料品を婦人・子供向けに発売した。新後で着られる様々なデザインのブラウスなどトレンドを取り入れたデザインが特徴。価格は税別1500円から。

## 部屋干しOK

## 抗菌防臭衣料

## ワールドが投入

ワールドはブランドを横断して抗菌・防臭のポリジン加工」を施した衣料品を発売する。ポリジン加工は再生銀を使って汗などによるバクテリアやカビ菌の発生を抑えるのが特徴だ。部屋で洗濯物を干しても臭いがつきにくいという。梅雨の時期の洗濯に敏感な層や夏場に汗をかきやすい層を取り込む狙いだ。

婦人・子供服ブランド「ハッシュアッシュ」でもポリジン加工を施した衣料品を婦人・子供向けに発売した。新後で着られる様々なデザインのブラウスなどトレンドを取り入れたデザインが特徴。価格は税別1500円から。

## クリエーター 「La maison de Lilli」石山 彩織さん

## クラシカルにかわいく

テーブルからライス、照明、ザインだ。2015年の開棚、そしてシンと順番に始年々に発表したのはルームウエア。部屋でリラックスして着られるようなファッションの提案だ。

中学生の頃にロリータファッションに魅せられ、周りと違う格好をし始めるようになった。杉野服飾大学で服飾史を学んだ際、19世紀に流行した花柄たちに目を奪われた。卒業後は東京・渋谷の人気ヴィンテージ店「ケモモヤ」で販売を経験し独立。もうクラシカルな道まっしぐらだった。

ウエディングドレスを注文で作る。

「私がかわいいと思える服」だけでは売られていないだった自分が作るしかない」というのが動機だ。中学生の頃にロリータファッションに魅せられ、周りと違う格好をし始めるようになった。杉野服飾大学で服飾史を学んだ際、19世紀に流行した花柄たちに目を奪われた。卒業後は東京・渋谷の人気ヴィンテージ店「ケモモヤ」で販売を経験し独立。もうクラシカルな道まっしぐらだった。


第8回タイ国ファッション&テキスタイル製品展示商談会 in 大阪（TFTO）

大阪で、タイに出会える。

7/10→11 OMMビル

入場無料

tfto.jp

タイ国政府貿易センター大阪 06-6262-4418 DITP


## 友の会積み立て満期にクーポン

大丸松坂屋百貨店は友の会の積み立てコース「こはるプラスコース」を導入した。毎月一定額を積み立て、満期後に合計額で買い物ができ、ボーナスとしてコインやチケットなどのクーポンを渡す。新コースを導入する4月までは、自分への褒美としたり、旅行などの目的をつくりたいといった客の要望に応え固定客の獲得を図る。

大丸と松坂屋百貨店の友の会会員が対象。コースは1万円を1口として毎月積み立て、1年後の満期後引き換え時に積立合計の12万円を会員証カードにチャージして買い物に利用可能。さらにボーナスとして全国100以上の提携施設で利用できるクーポン1枚を渡す。カタログから好きな施設を1つ選べる。

公式アカウントとアプリ「ココアクラブ」で先行予約を受け付ける。全国の店舗では8月上旬から売り出す予定だ。


問.

日経MJの広告を見てこれまでにとった行動は何ですか？

（複数回答可）（%）

※流通調査2015（RJCリサーチ調べ）
［調査対象者］スーパーマーケット（年商50億円以上）の食品バイヤー
［回答者数］124名

61% メーカーや卸売りの営業担当に連絡した

46% 商談で話題にした

37% 商品サンプルを取り寄せた

21% 発注した

27% メーカーのホームページにアクセスした

21% 社内で話題にし検討した

26% 電話やメールで問い合わせた

20% 発注量を増やした

12% 広告内容を保存・メモした

食品バイヤーを動かすメディア

日経MJ

お問い合わせ先
日本経済新聞社 広告相談センター
Tel 03-3270-0251（代表）平日9:30～17:30
mjad1@nex.nikkei.co.jp
※広告掲載については事前審査が必要です。